

ESCUELA DE GOBIERNO DEL IDE

I. INFORMACION GENERAL

1. ASPECTOS IMPORTANTES:

<b>Tipo de Proyecto Vinculación con la Sociedad</b>				
<b>Programa en el que se ubica el Proyecto al interior de la Universidad</b>	Sostenibilidad y valores compartidos	X		Diplomacia ciudadana e ingeniería social
	Conciliación tecnológica		X	Familia, población y desarrollo
	Patrimonio e integración cultural		X	Salud y bienestar público y familiar
<b>Unidad Académica Responsable</b>	Escuela de Gobierno IDE			
<b>Entidad Cooperadora (Instituciones Públicas, Privadas, ONGS)</b>	BID, PNUD, WWF, Hanns Seidel, Cámara de Industrias y Producción, REGAP, Universidad del Desarrollo Chile y Universidad Austral de Argentina			
<b>Fecha de Inicio del Proyecto:</b>	2011			
<b>Fecha de Finalización del Proyecto</b>	indeterminado			
<b>Tiempo de Ejecución (Duración - # De Horas)</b>	1920 horas. (40 horas semanales)			
<b>Área del Conocimiento</b>	Gestión pública, políticas públicas, desarrollo local, liderazgo político, desarrollo sostenible, valores compartidos, participación ciudadana			
<b>Metodología aplicada:</b>	Charlas, talleres, coloquios e investigación, entrevistas, desarrollo de soluciones a proyectos públicos			

2. PARTICIPANTES

<b>Profesor Responsable:</b> Msc. Gisela Montalvo	
<b>Profesor/es Participantes</b>	<b>Estudiantes Participantes</b>
Alejandro Ribadeneria	Abad Vásquez Max Isaac
Alfredo Stornaiolo	Aguayo Miller Arturo Valeriano
Alicia Arias	Aguilar Vinicio
Andrea Rey	Álava Zambrano Mariuxi Alexandra
Caridad Ortiz	Anchundia Cedeño Verónica María
César Montúfar	Andrade Gavilánez María Paulina
Daniel López	Andrade Salazar María Virginia
David Molina	Aspaizu Martha
Diego Aulestia	Azanza Pilar
Diego Jaramillo	Baquero Novaya Katerina Isabel

Diego Montenegro	Becerra Sánchez Martha Gabriela
Diva Altamirano	Bejarano Andrés
Fernando Larraín (Chile)	Benítez Arias Rubén Darío
Jimmy Baquero	Benítez Cañarte Laura Sofía
Juan Dumas	Bermeo Torres María del Mar
Juan Montero	Bonilla Andrade María Gabriela
Julia Helena Carrillo	Bonilla Ruales María de Fátima
Julio José Prado	Borja Chuva Tatiana Maricela
Lenin Parreño	Cadena Navas Nelson Guillermo
Marcelo Lasaña	Calle Chacón Galo Javier
María Fernanda Garcés	Campos West Klider Enrique
Nathalie Cely	Carrasco Carpio Paúl Ernesto
Octavio Islas	Cassanello Panchana Jerónimo Xavier
Roberto Estrada	Castro Naranjo Sebastián
Santiago Aragón (Argentina)	Castro Sebastián
Santiago Barragán	Conforme Gutiérrez Paulo César
Santiago Caviedes	Córdova Aragundi José Saturnino
Santiago Martínez (España)	Correa Moran Rina Pastora
Sebastián Mantilla	D Aniello Elizalde Giancarlo Antonio
Sibilla Ponzoni	Dañín Galarza Fulton Efrén
Wendy Reyes	De Domingo Soler Carlos José
WWF - Hugo Arnal	De Guzmán Valdivieso Patricia Victoria
PNUD - Nuno Quieros	De La Cruz Pazmiño Marco Vinicio
GIZ - Ingrid Olivo	Dehowitt Juan Sebastián
MOVISTAR - José Manuel Casas	Delgado Oviedo Héctor Javier
Xavier Paz	Domínguez Mejía Mirian Janeth
	Donoso Muller Maximiliano Esteban
	Espinosa Galarza Miguel Orlando
	Flores Cerda Luisa Amelia
	Freire Castañeda Ana Lucía
	Gallardo Villamarín David Patricio
	Gallegos Salem Teodoro
	Garcés Maldonado José Luis
	García De Mora Juan Ramon
	Gavilanes Sánchez María Alejandra
	González Peñafiel Iliana Cruz
	Guamán Toscano Jorge David
	Guananga Pancho Carla María
	Hidalgo Arce Cristhian Xavier
	Hurtado Palmiro Giovanni Manuel

**PROYECTO DE AVANCE**

Ibarra González Adrián Antonio
Jaramillo María Augusta
Jurado Villavicencio Jennifer Alexandra
Lanco Paola
Lara Nayid
Lascano Castro Viviana María
León Cercado Jorge Andrés
León González Patricia Alexandra
León López Felipe Antonio
León Santiago
Linares Ibarra Álvaro Javier
López Gómez de la Torre María Cristina
López Mariño Diana Cristina
López Vargas Nelson Oswaldo
Macas Pizarro Víctor Hugo
Macias Cedeño Francisco Javier
Martínez Urdiales Juan Carlos
Marzo Páez Nathaly Narcisa
Mayorga Contreras María Gabriela
Mejía Reasco Eliana Génesis
Mendoza Paladines Andrés Voltaire
Molina Procel Xavier Guillermo
Montalvo Mauricio
Montenegro Vargas María del Carmen
Mora Zambrano Andrea Cecilia
Morales Naranjo María José
Moreno Arévalo Roberto Andrés
Muñoz Intriago David Ángel
Muñoz Pumagualle María Gabriela
Naveda Jácome Mónica Alexandra
Núñez Del Arco Wagner Gabriel
Obando Domínguez William Santiago
Orbe Garcés Jaime Patricio
Ortega Sarmiento Nestorio Rodolfo
Ortiz Elías Freddy Danilo
Ortiz Yépez Daniela Alejandra
Otavalo Paredes Elizabeth de los Ángeles
Padilla Moreira Mercedes María
Palacios Jara Paty Janet
Palma Farfán Julia Elizabeth

Pazmiño Adrián
Peñaherrera Román María Cristina
Pine Andrade Martha Paola
Pinto Aveiga Jorge Andrés
Pluas Alvarado Andrés Eduardo
Ponce Almazán Octavo Alfredo
Ponce Guerrero Ángel Luis
Quiroz Raza Christian Javier
Riera Alvear Marcela Fernanda
Rivera Naranjo Carlos Iván
Robles Landín Marco Polo
Rodríguez Proaño Marco Antonio
Romero Cobos Franco Andrés
Romero Huerta Karla Del Carmen
Romero López Juan Sebastián
Rosero Eliana
Rosero Villareal Francisco Javier
Rosillo Lossa Jorge Mauricio
Rosillo Lossa Wendy Andrea
Sáenz Grijalva Antonio José
Salgado Manzano Alejandro Eduardo
Sánchez Calle Ivette del Rocío
Sánchez Aguas David Francisco
Sánchez Ordoñez Montgomery Luis
Sanguña Verónica
Silva Nowak María Verónica
Suárez Varas Betsy Silvana
Titia Marit Atsamp Mario
Torres Cabanilla Carlos Xavier
Torres Cobo Susana Carolina
Valarezo Carpio Mariuxi Soraya
Vargas Gallegos Gustavo Vinicio
Vera Almeida Yandri Elpidio
Vera Rodríguez Adriana Alejandra
Vera Terán Nelson Andrés
Vintimilla Neira Cristóbal Esteban
Vinueza Peñaloza Franklin David
Yáñez Yugsi Sara Judith
Zambrano Olga
Zúñiga Paredes Carmela Antonieta

**3. ORGANIZACIÓN (ES ) BENEFICIARIA (S) DE LA COMUNIDAD O COLECTIVIDAD INVOLUCRADA (S)**

<b>Nombre Completo:</b>	Instituciones del sector público, privado y ONGs		
<b>Beneficiarios Directos:</b>	Funcionarios públicos, líderes sociales, líderes políticos, funcionarios del sector privado y de ONGs que trabajen directamente con el sector público		
<b>Número de Beneficiarios:</b>	Indefinido		
<b>Beneficiarios Indirectos:</b>	Toda la ciudadanía		
<b>Número de Beneficiarios Indirectos:</b>	Indefinido		
<b>4. ZONA DE PRACTICA: (Marque con una X la que corresponde)</b>		<b>5. LOCALIZACION O ALCANCE (Indique únicamente el alcance en la zona de intervención)</b>	
• Urbano:	X	• Parroquia:	
• Urbano Marginal:	X	• Cantonal	
• Rural:		• Provincial	Pichincha, Guayas, Tungurahua, Manabí, Zamora
• Grupo de Atención Prioritaria:		• Nacional	
<b>Nombre de La Persona de Contacto:</b>		• Institucional	Gobierno central, local, instituciones públicas, privadas y ONGs
		Gisela Montalvo	

**6. MARCO LEGAL**

- **Convenio Marco al que pertenece:**
  1. Convenio de cooperación interinstitucional con Universidad del Desarrollo Chile
  2. Convenio con la Red Ecuatoriana de Gobierno y Administración Pública
- **Convenio Específico al que pertenece:** N/A
- **Carta Compromiso de la Universidad para inicio de actividades:** N/A

**7. IDENTIFIQUE LOS OBJETIVOS O POLÍTICAS AL QUE CORRESPONDE EL PROYECTO (Identificar el #de objetivo o política; los lineamientos los determinará cada Carrera, en base al área del conocimiento que se aplique)**

Según UNESCO:	Los programas de investigación y de formación están alineados al cumplimiento de los ODS 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 16, y 17
Según Políticas del “Plan Toda una Vida”	Los programas de investigación y de formación están alineados al cumplimiento de los objetivos 1, 5, 7, 8 y 9

8. ZONA DE PRACTICA: (Marque con una X la que corresponde)		9. ESTADO DEL PROYECTO: (Marque con una X la que corresponde)	
Disciplinario		Nuevo	
Interdisciplinario		Continuación (Cumplir procedimientos previos, adjuntar informe Facultad, siguiente etapa)	
Multidisciplinario	X	En Ejecución	X
Transdisciplinario		Reformulación Informes anteriores (Debe adjuntarse Informe Facultad)	

### 10. OBJETIVO ESTRATEGICO AL QUE SE ALINEA

Investigación, Vinculación y Aliados claves

### 11. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS

<b>Objetivo General</b>	Aportar a la formación de líderes público y políticos, con vocación de servicio público para fomentar la construcción de un país democrático sostenible y resiliente, brindándoles las herramientas y conocimientos necesarios para que, en su gestión de lo público, se conviertan en generadores de un rumbo constante y coherente para el país, basado en principios sólidos de responsabilidad, honestidad, ética y solidaridad.
<b>Objetivos Específicos</b>	1. Apoyar a la profesionalización del sector público.
	2. Formar líderes públicos y políticos que trabajen por el desarrollo democrático del país.
	3. Fomentar el desarrollo de proyectos para la gestión pública estratégica.
	4. Fomentar la réplica de buenas prácticas públicas a nivel nacional.
	5. Desarrollar investigaciones nacionales sobre gestión pública.

### 12. APORTE A LA FORMACION ACADEMICA (En relación con el perfil de egreso de la Carrera o Carreras )

1. Profesionalización del sector público
2. Desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo
3. Capacidad de desarrollo de proyectos públicos estratégicos
4. Formación de líderes éticos conscientes de su rol público
5. Trabajo en equipo

## II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:

### 1. Antecedentes:

El Ecuador es un país democrático con una masa importante de funcionarios públicos, quienes, por medio de su gestión, apoyan al desarrollo de nuestro país. Estas personas necesitan de una formación que les permita tener una mirada estratégica de la gestión pública y el entendimiento de que están trabajando para la gente, para

satisfacer sus necesidades. Es por esto por lo que desarrollamos y patrocinamos programas que busquen apoyarlos. El proyecto se centra inicialmente en las ciudades de Quito y Guayaquil, sin embargo, se ha logrado llegar a más ciudades del país con el impacto positivo del programa. Llegamos a: funcionarios públicos, funcionarios privados que trabajen con el sector público, líderes comunitarios y, además, toda persona que esté interesada en formarse y que tenga dotes de liderazgo puede ser beneficiario de nuestros programas.

## **2. Descripción del Problema:**

En el momento actual, en el Ecuador tenemos funcionarios públicos que, si bien pueden ser líderes y por eso fueron elegidos para ciertos cargos, no tienen las herramientas y conocimientos necesarios para trabajar en lo público. Esto lo podemos ver en el nivel de proyectos que se llevan a cabo, en su impacto, en sus procesos. Es por esto por lo que nosotros creemos que existe la necesidad de un sector público eficiente, que responda a las necesidades ciudadanas y buscamos impactar en éste. Los procesos ineficientes del sector público se evidencian a nivel nacional en mayor o menor medida, pero este problema latente es la razón por la que hemos decidido desarrollar programas accesibles a todos quienes trabajan en el sector público o que estén relacionados con éste.

## **3. Justificación**

Llevamos a cabo estos programas porque creemos en los ciudadanos ecuatorianos, creemos que tienen la capacidad de aprender y llevar a cabo una gestión pública de excelencia. Debemos apoyar a que los líderes públicos y políticos se formen y tengan las herramientas necesarias para que, desde su ámbito de acción, se conviertan en generadores de un rumbo constante y coherente para el país, basándose en principios sólidos de responsabilidad, honestidad, ética y solidaridad.

## **4. Línea Base del Proyecto**

De formación

- Por lo menos 20 participantes por ciudad y por programas que se formen en temas de gestión pública

De investigación

- El número mínimo de beneficiarios sea 10 personas.
- Que resuelva un problema de política pública, previamente identificado por el equipo.
- Que pueda ser replicable.

### III. PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO POR PROGRAMA

#### PROGRAMA GOBERNANZA Y LIDERAZGO POLÍTICO 2018

HORARIOS: UIO LUN-MAR 18H00 A 22H00 / GYE MIE - JUE 18H00 A 22H00

Estado y Democracia		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Introducción y Bienvenida	7 de mayo del 2018	9 de mayo del 2018
Democracia, Teoría del Estado y Gobernanza.	7 y 8 de mayo del 2018	9 y 10 de mayo del 2018
Estructura Institucional y Organización Administrativa del	14 de mayo del 2018	16 de mayo del 2018
ética y política	15 de mayo del 2018	17 de mayo del 2018
Relaciones Públicas y Lobbying	21 y 22 de mayo del 2018	23 y 24 de mayo del 2018
Participación ciudadana	28 de mayo del 2018	30 de mayo del 2018
SEMANA INTERNACIONAL SANTIAGO DE CHILE	4 al 8 de junio del 2018	

Gestión Pública Estratégica		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Planificación Estratégica y Gestión de Procesos	18 y 19 de junio del 2018	20 y 21 de junio del 2018
Gestión de Proyectos Aplicado al Sector Público	25 y 26 de junio del 2018	27 y 28 de junio del 2018
Comprensión del entorno macroeconómico	2 y 3 de julio del 2018	4 y 5 de julio del 2018
Análisis social y económico de proyectos	9 de julio del 2018	11 de julio del 2018
Descentralización y desarrollo local	10 de julio del 2018	12 de julio del 2018

Gobierno de Personas		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Toma de Inventarios	18 de julio del 2018	16 de julio del 2018
Media training (día completo)	19 de julio del 2018	17 de Julio del 2018
Gestión del Cambio	23 y 24 de julio del 2018	25 y 26 de julio del 2018
Dirección de Personas y Coaching	30 y 31 de julio del 2018	1 y 2 de agosto del 2018
Liderazgo	13 y 14 de agosto del 2018	15 y 16 de agosto del 2018

Innovación en lo Público		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Políticas Públicas: Diseño e Implementación	20 y 21 de agosto del 2018	22 y 23 de agosto del 2018
Competitividad	27 y 28 de agosto del 2018	29 y 30 de agosto del 2018
Retos internacionales y Gobierno Urbano	3 y 4 de septiembre del 2018	5 y 6 de septiembre del 2018
Marketing y Campañas Políticas	10 y 11 de septiembre del 2018	12 y 13 de septiembre del 2018
Política Pública en Innovación y Emprendimiento	17 y 18 de septiembre del 2018	19 y 20 de septiembre del 2018

Comunicación Política		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Presentaciones eficaces	24 de septiembre del 2018	26 de septiembre del 2018
Opinión pública en campañas	25 de septiembre del 2018	22 de octubre de 2018
Negociación y Resolución de Conflictos	1 y 2 de octubre del 2018	3 y 4 de octubre del 2018
Alianzas Público Privadas	11 de octubre del 2018	10 de octubre del 2018
Taller Oratoria y comunicación	15 y 16 de octubre del 2018	17 y 18 de octubre del 2018
Comprensión del entorno macroeconómico	22 y 23 de octubre de 2018	
Cierre	23 de octubre del 2018	22 de octubre del 2018

MAYO						
L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

JUNIO						
L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

JULIO						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

AGOSTO						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

SEPTIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

OCTUBRE						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

NOVIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

	Feriados
	Semana Internacional UDD Chile
	Clases Quito
	Clases Guayaquil
	Ceremonia de Graduación Quito
	Ceremonia de Graduación Guayaquil
	Sesión día completo
	Defensa proyectos

PROGRAMA DE LIDERAZGO Y DESARROLLO LOCAL

HORARIOS: jueves - viernes 15h00 - 20h30		
POLÍTICAS PÚBLICAS Y DESARROLLO LOCAL		
MÓDULO	Quito	Guayaquil
Gobernabilidad Urbana e innovación	viernes 14 de septiembre de 2018	jueves 13 de septiembre de 2018
Coordinación y seguimiento de la planific. Local	jueves 20 de septiembre de 2018	viernes 21 de septiembre de 2018
Financiamiento del desarrollo local	jueves 27 de septiembre de 2018	Miércoles 26 de septiembre de 2018
Gestión de finanzas públicas a nivel local	viernes 5 de octubre de 2018	jueves 4 de octubre de 2018
COOTAD y Políticas Públicas	jueves 11 de octubre de 2018	viernes 12 de octubre de 2018
Comunicación estratégica y gestión de gobierno	viernes 19 de octubre de 2018	jueves 18 de octubre de 2018
Talleres para el desarrollo de planes de gobierno	jueves 25 de octubre de 2018	viernes 26 de octubre de 2018
Liderazgo y ética en la gestión	Friday, 9 November 2018	Thursday, 8 November 2018

Horario: 15H00 a 20:30

TALLERES

Medio Ambiente y territorio

Ciudades competitivas y Desarrollo Territorial

Movilidad y Urbanismo

Ciudades Inteligentes

SEPTIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

OCTUBRE						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

NOVIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

 Clases Quito  
 Clases Guayaquil  
 feriado / vacaciones

PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN EN CONSTRUCCIÓN DE IMAGEN PÚBLICA

CERTIFICACIÓN EN IMAGEN Y RELACIONES PÚBLICAS - CONTINUIDADES

JULIO		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Reputación y Redes Sociales	25 de julio de 2018	26 de julio de 2018
AGOSTO		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Personal Branding	22 de agosto de 2018	23 de agosto de 2018
SEPTIEMBRE		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Comunicación estratégica	26 de septiembre de 2018	27 de septiembre de 2018
Innovación en lo Público		
MATERIAS	Quito	Guayaquil
Sondeos de opinión pública	24 de octubre	25 de octubre

JULIO						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

AGOSTO						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

SEPTIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

OCTUBRE						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

NOVIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

	Feridos
	Clases Quito
	Clases Guayaquil

1. Presupuesto de ingresos y gastos (incluido becas):

INGRESOS ESCUELA DE GOBIERNO

	PGLP	PLDL	CERTIFICACIÓN	TOTAL
INGRESO PROGRAMADO	\$ 228,000	\$ 66,000	\$ 14,040	\$308,040
BECAS OTORGADAS	\$ 82,885	\$ 27,897	\$ 3,224	\$114,006
INGRESO REAL	\$ 145,115	\$ 38,103	\$ 10,816	\$194,034
<b>TOTAL INGRESOS</b>				<b>\$194,034.00</b>

COSTOS DIRECTOS

COSTO PROGRAMA*	\$ 111,000	\$ 21,500	\$ 4,100	\$136,600
SUELDO PERSONAL	\$ 55,300			\$ 55,300
<b>TOTAL COSTO DIRECTO**</b>				<b>\$191,900.00</b>

\*Incluye, promoción, ventas, docentes, material, viajes, graduación, alimentación. Todo lo necesario para el desarrollo del programa.

\*\*No incluye los costos indirectos tales como: servicios generales, administrativos, depreciaciones, entre otros.

IV. EVALUACION DE RESULTADOS: *DE AVANCE*

1. Evaluación Actividades Planificadas y Resultados del Proyecto:

Actividades Planificadas	Resultados Esperados	Porcentaje De Cumplimiento	Observaciones
		$\frac{\text{Actividades Planificadas}}{\text{Actividades Realizadas}} * 100$	
Llevar a cabo el programa de Gobernanza y Liderazgo Político con 20 participantes en cada ciudad	38 participantes a nivel nacional	$(38/40) * 100 = 95\%$	
Llevar a cabo programa de Liderazgo y Desarrollo Local con 20 participantes en cada ciudad	44 participantes a nivel nacional	$(44/40) * 100 = 110\%$	

**PROYECTO DE AVANCE**

Llevar a cabo el programa de Construcción de Imagen y Opinión Pública con 20 participantes en cada ciudad	54 participantes en el programa a nivel nacional	(50/40) *100= 135%	
Tener participantes de los diferentes sectores	Tener gente del sector público, privado y ONG	(3/3) *100= 100%	

**2. Cumplimiento de Objetivos y Resultados del Proyecto**

Objetivo	Resultados Esperados
1. Apoyar a la profesionalización del sector público	<b>Programas desarrollados</b>
2. Formar líderes públicos y políticos que trabajen por el desarrollo democrático del país.	<b>Número de participantes inscritos</b>
3. Fomentar el desarrollo de proyectos para la gestión pública estratégica	<b>Número de proyectos desarrollados con los participantes de los programas</b>
4. Fomentar la réplica de buenas prácticas públicas a nivel nacional	<b>Número de proyectos replicados</b>

**3. Comparación de la Situación Inicial con la Actual de la población**

Durante el 2018 se ha logrado formar a más de ciento treinta líderes públicos pertenecientes tanto del sector público, como del privado. Ellos han adquirido las herramientas necesarias para llevar a cabo una gestión basada en la satisfacción de las necesidades ciudadanas, siendo generadores de un rumbo constante y coherente para el país que se base en principios sólidos de responsabilidad, honestidad y solidaridad.

Adicionalmente, se han logrado desarrollar 11 proyectos públicos, en los que se usó como base a la metodología de marco lógico y de esta manera se identificó el problema y las soluciones para poder desarrollarlos.

Además, se realizó una investigación sobre el caso exitoso de la Dirección de Análisis e Información del Delito del Ministerio del Interior con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo.

**4. Mencione problemas identificados que al momento afectan el desarrollo del Proyecto**

1. Los cambios políticos hacen que la gente tenga miedo a invertir en formación, ya que sus puestos siempre están en riesgo.
2. Falta de conocimiento en desarrollo de proyectos y tiempo para construirlos.
3. Falta de compromiso en la asistencia a las clases.
4. Inestabilidad en sus funciones

**5. Señalar efectos positivos no previstos que se produjeron en el desarrollo del Proyecto**

1. Trabajo en equipo, en donde no siempre todos compartían la misma ideología, pero sí tenían un objetivo común.
2. Varios proyectos están buscando los espacios para poder ser implementados.
3. El funcionario público acepta las decisiones en relación a sus proyectos postulados y esto le motiva a mejorarlos y seguir trabajando.

**V. EVALUACION DE IMPACTO: DE AVANCE**

**1. Evaluación Actividades en base a Resultados de Formación Académica**

Actividades Planificadas	Resultados Esperados	Porcentaje De Cumplimiento	Observaciones
		$\frac{\text{Actividades Planificadas}}{\text{Actividades Realizadas}} * 100$	
N/A			
<b>2. Nivel de Impacto del proyecto en la población beneficiaria:</b>			
El total de participantes esperados para la Escuela de Gobierno en el 2018 fue de 120, (40 en el PGLP, 40 PLDL, 40 CCIOP). Con base en este objetivo se tuvieron 136 participantes y el nivel de impacto corresponde al 113% en la población beneficiaria.			
<b>3. Impacto e incidencia del proyecto en las actividades de Vinculación con la Sociedad del Departamento / Facultad (Posibilidad de generación de nuevos proyectos)</b>			
N/A			
<b>4. Impacto e incidencia del proyecto en las actividades de Formación Académica (Detallar nuevos conocimientos que han aportado en su formación profesional)</b>			
1. Profesionalización del sector público			
2. Desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo			
3. Capacidad de desarrollo de proyectos públicos estratégicos			
4. Formación de líderes éticos conscientes de su rol público			
5. Trabajo en equipo			

<b>1. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE AVANCE</b>				
ACTIVIDAD PLANIFICADA	RESPONSABLE	FECHA PLANIFICADA	FECHA REALIZADA	OBSERVACIONES
Inicio de clases del Programa de Gobernanza y Liderazgo Político (PGLP) en Quito	Escuela de Gobierno IDE	07 de mayo de 2018	07 de mayo de 2018	PGLP
Inicio de clases del Programa de Gobernanza y Liderazgo Político (PGLP) en Guayaquil	Escuela de Gobierno IDE	09 de mayo de 2018	09 de mayo de 2018	PGLP
Introducción y bienvenida a los participantes en Quito	Alejandro Ribadeneira	07 de mayo de 2018	07 de mayo de 2018	PGLP
Introducción y bienvenida a los participantes en Guayaquil	Alejandro Ribadeneira	09 de mayo de 2018	09 de mayo de 2018	PGLP
<b>Quito - Semana 1:</b> Democracia, Teoría del Estado y Gobernanza. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teoría de la Democracia y del Estado democrático</li> <li>• Autoritarismo, totalitarismo y dictadura</li> <li>• Gobernanza y sistemas de partidos</li> </ul>	César Montúfar	07 y 08 de mayo de 2018	07 y 08 de mayo de 2018	PGLP

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de Caso: Ecuador 2007 – 2017, democracia y revolución ciudadana</li> <li>• Estudio de Caso: Ecuador 2007 – 2017, autoritarismo, totalitarismo o dictadura</li> <li>• Estudio de Caso: Ecuador 2007 – 2017, régimen de partidos y perspectivas de transición</li> </ul>				
<p><b>Guayaquil - Semana 1:</b> Democracia, Teoría del Estado y Gobernanza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teoría de la Democracia y del Estado democrático</li> <li>• Autoritarismo, totalitarismo y dictadura</li> <li>• Gobernanza y sistemas de partidos</li> <li>• Estudio de Caso: Ecuador 2007 – 2017, democracia y revolución ciudadana</li> <li>• Estudio de Caso: Ecuador 2007 – 2017, autoritarismo, totalitarismo o dictadura</li> </ul> <p>Estudio de Caso: Ecuador 2007 – 2017, régimen de partidos y perspectivas de transición</p>	César Montúfar	09 y 10 de mayo de 2018	09 y 10 de mayo de 2018	PGLP
<p><b>Quito – Semana 2:</b> Estructura Institucional y Organización Administrativa del Estado.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La administración pública en la historia</li> <li>• La dialéctica Estado – Mercado</li> <li>• Debate</li> </ul>	Alfredo Stornaiolo	14 de mayo de 2018	14 de mayo de 2018	PGLP
<p><b>Guayaquil – Semana 2:</b> Estructura Institucional y Organización Administrativa del Estado.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La administración pública en la historia</li> <li>• La dialéctica Estado – Mercado</li> <li>• Debate</li> </ul>	Alfredo Stornaiolo	16 de mayo de 2018	16 de mayo de 2018	PGLP
<p><b>Quito – Semana 2:</b> Ética y Política</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Existe una fundamentación científica de la Ética?</li> <li>• Ética y Política: Aproximación teórica y práctica</li> <li>• Hacia un ejercicio ético</li> </ul>	Jaime Baquero	15 de mayo de 2018	15 de mayo de 2018	PGLP

<p><b>Guayaquil – Semana 2:</b> Ética y Política</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Existe una fundamentación científica de la Ética?</li> <li>• Ética y Política: Aproximación teórica y práctica</li> <li>• Hacia un ejercicio ético</li> </ul>	Jaime Baquero	17 de mayo de 2018	17 de mayo de 2018	PGLP
<p><b>Quito – Semana 3:</b> Relaciones Públicas y Lobbying</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de la identidad, imagen y reputación pública</li> <li>• Identificación de públicos, mensajes y medios claves</li> <li>• Lobby estratégico y cabildeo político</li> <li>• Relación estratégica con públicos de interés (Stakeholders)</li> <li>• La estrategia detrás de la estrategia de comunicación política</li> <li>• Negociación de ideas y de argumentos políticos</li> </ul>	Daniel López	21 y 22 de mayo de 2018	21 y 22 de mayo de 2018	PGLP
<p><b>Guayaquil – Semana 3:</b> Relaciones Públicas y Lobbying</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de la identidad, imagen y reputación pública</li> <li>• Identificación de públicos, mensajes y medios claves</li> <li>• Lobby estratégico y cabildeo político</li> <li>• Relación estratégica con públicos de interés (Stakeholders)</li> <li>• La estrategia detrás de la estrategia de comunicación política</li> <li>• Negociación de ideas y de argumentos políticos</li> </ul>	Daniel López	23 y 24 de mayo de 2018	23 y 24 de mayo de 2018	PGLP
<p><b>Quito – Semana 4:</b> Participación ciudadana</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Democracia y fundamentos de la participación ciudadana</li> <li>• Visión crítica de la participación ciudadana del Ecuador</li> </ul>	Sebastián Mantilla	28 de mayo de 2018	28 de mayo de 2018	PGLP

<ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanismos a través de los cuales se puede impulsar la participación ciudadana en el Ecuador</li> </ul>				
<b>Guayaquil – Semana 4:</b> Participación ciudadana <ul style="list-style-type: none"> <li>Democracia y fundamentos de la participación ciudadana</li> <li>Visión crítica de la participación ciudadana del Ecuador</li> <li>Mecanismos a través de los cuales se puede impulsar la participación ciudadana en el Ecuador</li> </ul>	Sebastián Mantilla	30 de mayo de 2018	30 de mayo de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 5:</b> Planificación Estratégica y Gestión de Procesos <ul style="list-style-type: none"> <li>Planificación estratégica</li> <li>Proyectos</li> <li>Procesos</li> </ul>	Santiago Barragán	18 y 19 de junio de 2018	18 y 19 de junio de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 5:</b> Planificación Estratégica y Gestión de Procesos <ul style="list-style-type: none"> <li>Planificación estratégica</li> <li>Proyectos</li> <li>Procesos</li> </ul>	Santiago Barragán	20 y 21 de junio de 2018	20 y 21 de junio de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 6:</b> Gestión de Proyectos Aplicado al Sector Público <ul style="list-style-type: none"> <li>Estructura de un problema de política pública I y II</li> <li>Calidad de un proyecto de desarrollo</li> <li>Valoración de un proyecto de desarrollo</li> <li>Elaboración de un proyecto de desarrollo</li> </ul>	Xavier Paz	25 y 26 de junio de 2018	25 y 26 de junio de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 6:</b> Gestión de Proyectos Aplicado al Sector Público <ul style="list-style-type: none"> <li>Estructura de un problema de política pública I y II</li> <li>Calidad de un proyecto de desarrollo</li> <li>Valoración de un proyecto de desarrollo</li> <li>Elaboración de un proyecto de desarrollo</li> </ul>	Xavier Paz	27 y 28 de junio de 2018	27 y 28 de junio de 2018	PGLP

**PROYECTO DE AVANCE**

<b>Quito – Semana 7:</b> Comprensión del entorno macroeconómico <ul style="list-style-type: none"> <li>• El flujo circular en la economía</li> <li>• Aspectos monetarios</li> <li>• Aspectos fiscales</li> <li>• Modelo de crisis de balanza de pagos</li> <li>• Ancla cambiaria y reforma fiscal en Argentina</li> <li>• Choque externo y ajuste: Ecuador 2015 – 2017</li> </ul>	Santiago Caviedes	2 y 3 de julio de 2018	2 y 3 de julio de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 7:</b> Comprensión del entorno macroeconómico <ul style="list-style-type: none"> <li>• El flujo circular en la economía</li> <li>• Aspectos monetarios</li> <li>• Aspectos fiscales</li> <li>• Modelo de crisis de balanza de pagos</li> <li>• Ancla cambiaria y reforma fiscal en Argentina</li> <li>• Choque externo y ajuste: Ecuador 2015 – 2017</li> </ul>	Santiago Caviedes	4 y 5 de julio de 2018	4 y 5 de julio de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 8:</b> Análisis social y económico de proyectos <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación del problema</li> <li>• Preparación del proyecto</li> <li>• Evaluación social de proyectos</li> </ul>	Lenin Parreño	9 de julio de 2018	9 de julio de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 8:</b> Descentralización y desarrollo local	María Fernanda Garcés	10 de julio de 2018	10 de julio de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 8:</b> Análisis social y económico de proyectos <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación del problema</li> <li>• Preparación del proyecto</li> </ul> Evaluación social de proyectos	Lenin Parreño	11 de julio de 2018	11 de julio de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 8:</b> Descentralización y desarrollo local	María Fernanda Garcés	12 de julio de 2018	12 de julio de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 9:</b> Toma de Inventarios	Juan Montero	18 de julio de 2018	18 de julio de 2018	PGLP
<b>Quito - Semana 9:</b> Media training	Diva Altamirano	19 de julio de 2018 (todo el día)	19 de julio de 2018 (todo el día)	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 9:</b> Toma de Inventarios	Juan Montero	20 de julio de 2018	20 de julio de 2018	PGLP

**PROYECTO DE AVANCE**

<b>Guayaquil - Semana 9:</b> Media training	Diva Altamirano	19 de julio de 2018 (todo el día)	19 de julio de 2018 (todo el día)	PGLP
<b>Quito – Semana 10:</b> Gestión de Cambio <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios de caso</li> </ul>	Diego Alejandro Jaramillo	23 y 24 de julio de 2018	23 y 24 de julio de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 10:</b> Gestión de Cambio <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios de caso</li> </ul>	Diego Alejandro Jaramillo	25 y 26 de julio de 2018	23 y 24 de julio de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 11:</b> Dirección de Personas y Coaching <ul style="list-style-type: none"> <li>Resolución de casos</li> <li>Visión y estrategia: autoanálisis</li> <li>Estrategia de resultados e “inventarios”</li> <li>Análisis, coaching y aplicaciones grupales e individuales</li> </ul>	Juan Montero	30 y 31 de julio de 2018	30 y 31 de agosto de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 11:</b> Dirección de Personas y Coaching <ul style="list-style-type: none"> <li>Resolución de casos</li> <li>Visión y estrategia: autoanálisis</li> <li>Estrategia de resultados e “inventarios”</li> <li>Análisis, coaching y aplicaciones grupales e individuales</li> </ul>	Juan Montero	01 y 02 de agosto de 2018	01 y 02 de agosto de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 12:</b> Liderazgo <ul style="list-style-type: none"> <li>El líder haciendo frente al cambio</li> <li>Liderazgo y alineamiento</li> <li>Motivaciones humanas</li> <li>Equipos de alto desempeño</li> </ul>	Roberto Estrada	13 y 14 de agosto de 2018	13 y 14 de agosto de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 12:</b> Liderazgo <ul style="list-style-type: none"> <li>El líder haciendo frente al cambio</li> <li>Liderazgo y alineamiento</li> <li>Motivaciones humanas</li> </ul> Equipos de alto desempeño	Roberto Estrada	15 y 16 de agosto de 2018	15 y 16 de agosto de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 13:</b> Políticas Públicas: Diseño e Implementación <ul style="list-style-type: none"> <li>Las políticas públicas en tiempos de crisis</li> <li>Las políticas públicas en el contexto de América Latina</li> </ul>	Fernando Larraín	20 y 21 de agosto de 2018	20 y 21 de agosto de 2018	PGLP

<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Agenda: Formación y formulación de problemas públicos</li> <li>• Diseño de políticas públicas</li> <li>• Implementación y desempeño en la gestión pública</li> <li>• Designing impact evaluations: Assesing Jamaica's path program</li> </ul>				
<p><b>Guayaquil – Semana 13:</b> Políticas Públicas: Diseño e Implementación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las políticas públicas en tiempos de crisis</li> <li>• Las políticas públicas en el contexto de América Latina</li> <li>• La Agenda: Formación y formulación de problemas públicos</li> <li>• Diseño de políticas públicas</li> <li>• Implementación y desempeño en la gestión pública</li> </ul> <p>Designing impact evaluations: Assesing Jamaica's path program</p>	Fernando Larraín	22 y 23 de agosto de 2018	22 y 23 de agosto de 2018	PGLP
<p><b>Quito – Semana 14:</b> Competitividad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El rol de los clusters en la competitividad: países desarrollados</li> <li>• Creando la primera iniciativa de cluster en Ecuador</li> <li>• El proceso del desarrollo económico: instituciones, IED y Clusters</li> <li>• Cluster en Ecuador y retos de la competitividad en Ecuador</li> </ul>	Julio José Prado	27 y 28 de agosto de 2018	27 y 28 de agosto de 2018	PGLP
<p><b>Guayaquil – Semana 14:</b> Competitividad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El rol de los clusters en la competitividad: países desarrollados</li> <li>• Creando la primera iniciativa de cluster en Ecuador</li> <li>• El proceso del desarrollo económico: instituciones, IED y Clusters</li> <li>• Cluster en Ecuador y retos de la competitividad en Ecuador</li> </ul>	Julio José Prado	29 y 30 de agosto de 2018	29 y 30 de agosto de 2018	PGLP

<p><b>Quito – Semana 15:</b> Retos internacionales y Gobierno Urbano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los retos urbanos (GU)</li> <li>• La economía de la ciudad (GU)</li> <li>• La vivienda y su política pública. El suelo y la plusvalía (GU)</li> <li>• La guerra comercial mundial y sus actores (RI)</li> <li>• Las instituciones del sistema: el rol de la OMC (RI)</li> <li>• La globalización y sus retos para el Ecuador (RI)</li> </ul>	Diego Aulestia	3 y 4 de septiembre de 2018	3 y 4 de septiembre de 2018	PGLP
<p><b>Guayaquil – Semana 15:</b> Retos internacionales y Gobierno Urbano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los retos urbanos (GU)</li> <li>• La economía de la ciudad (GU)</li> <li>• La vivienda y su política pública. El suelo y la plusvalía (GU)</li> <li>• La guerra comercial mundial y sus actores (RI)</li> <li>• Las instituciones del sistema: el rol de la OMC (RI)</li> <li>• La globalización y sus retos para el Ecuador (RI)</li> </ul>	Diego Aulestia	5 y 6 de septiembre de 2018	5 y 6 de septiembre de 2018	PGLP
<p><b>Quito – Semana 16:</b> Marketing y Campañas Políticas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El marketing político como elemento estratégico</li> <li>• Instrumentos tácticos aplicados a la comunicación política</li> <li>• El poder y las relaciones de comunicación</li> <li>• La construcción de la imagen política: dirigentes y liderazgos</li> <li>• El mensaje como negociación del sentido</li> <li>• Influencia de las nuevas tecnologías en el marketing político</li> </ul>	Santiago Aragón	10 y 11 de septiembre de 2018	10 y 11 de septiembre de 2018	PGLP
<p><b>Guayaquil – Semana 16:</b> Marketing y Campañas Políticas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El marketing político como elemento estratégico</li> <li>• Instrumentos tácticos aplicados a la comunicación política</li> </ul>	Santiago Aragón	12 y 13 de septiembre de 2018	12 y 13 de septiembre de 2018	PGLP

<ul style="list-style-type: none"> <li>• El poder y las relaciones de comunicación</li> <li>• La construcción de la imagen política: dirigentes y liderazgos</li> <li>• El mensaje como negociación del sentido</li> <li>• Influencia de las nuevas tecnologías en el marketing político</li> </ul>				
<p><b>Quito – Semana 17:</b> Política Pública en Innovación y Emprendimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco conceptual sobre emprendimiento e innovación</li> <li>• Ecosistema del emprendimiento y la innovación. Estrategias para su desarrollo. Políticas públicas.</li> <li>• Análisis sobre los indicadores mundiales de emprendimiento e innovación</li> <li>• Institucionalidad del sistema nacional de innovación</li> <li>• Capital de riesgo para los emprendimientos innovadores</li> <li>• Institucionalidad para el financiamiento de riesgo para los emprendimientos innovadores</li> </ul>	David Molina	17 y 18 de septiembre de 2018	17 y 18 de septiembre de 2018	PGLP
<p><b>Guayaquil – Semana 17:</b> Política Pública en Innovación y Emprendimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco conceptual sobre emprendimiento e innovación</li> <li>• Ecosistema del emprendimiento y la innovación. Estrategias para su desarrollo. Políticas públicas.</li> <li>• Análisis sobre los indicadores mundiales de emprendimiento e innovación</li> <li>• Institucionalidad del sistema nacional de innovación</li> <li>• Capital de riesgo para los emprendimientos innovadores</li> <li>• Institucionalidad para el financiamiento de riesgo para</li> </ul>	David Molina	19 y 20 de septiembre de 2018	19 y 20 de septiembre de 2018	PGLP

los emprendimientos innovadores				
<b>Quito – Semana 18:</b> Presentaciones eficaces <ul style="list-style-type: none"> <li>Las reglas fundamentales</li> <li>Mantenga las presentaciones simples</li> <li>Manejo de los detalles de la presentación</li> </ul>	Diego Montenegro	24 de septiembre de 2018	24 de septiembre de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 18:</b> Opinión pública en campañas	Julia Helena Carrillo	25 de septiembre de 2018	25 de septiembre de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 18:</b> Presentaciones eficaces <ul style="list-style-type: none"> <li>Las reglas fundamentales</li> <li>Mantenga las presentaciones simples</li> <li>Manejo de los detalles de la presentación</li> </ul>	Diego Montenegro	26 de septiembre de 2018	26 de septiembre de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 18:</b> Opinión pública en campañas	Julia Helena Carrillo	22 de octubre de 2018	22 de octubre de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 19:</b> Negociación y Resolución de Conflictos <ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajo práctico</li> </ul>	Juan Dumas	1 y 2 de octubre de 2018	1 y 2 de octubre de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 19:</b> Negociación y Resolución de Conflictos Trabajo práctico	Juan Dumas	3 y 4 de octubre de 2018	3 y 4 de octubre de 2018	PGLP
<b>Quito – Semana 20:</b> Alianzas Público - Privadas <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Qué son las app? Características, tipos, marcos institucionales</li> <li>Factores de éxito de las app</li> <li>Análisis de tipologías y casos de app</li> </ul>	Nathalie Cely	11 de octubre de 2018	11 de octubre de 2018	PGLP
<b>Guayaquil – Semana 20:</b> Alianzas Público - Privadas <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Qué son las app? Características, tipos, marcos institucionales</li> <li>Factores de éxito de las app</li> <li>Análisis de tipologías y casos de app</li> </ul>	Nathalie Cely	10 de octubre de 2018	10 de octubre de 2018	PGLP

**PROYECTO DE AVANCE**

<b>Quito - Semana 21:</b> Taller Oratoria y comunicación • Transmisión del mensaje I y II	Santiago Martínez	15 y 16 de octubre de 2018	15 y 16 de octubre de 2018	PGLP
<b>Guayaquil - Semana 21:</b> Taller Oratoria y comunicación • Transmisión del mensaje I y II	Santiago Martínez	17 y 18 de octubre de 2018	17 y 18 de octubre de 2018	PGLP
Quito - Cierre del programa	Escuela de gobierno IDE	23 de octubre de 2018	23 de octubre de 2018	PGLP
Guayaquil - Cierre del programa	Escuela de Gobierno IDE	22 de octubre de 2018	22 de octubre de 2018	PGLP
Ceremonia de graduación Quito	Escuela de Gobierno IDE	13 de noviembre de 2018	13 de noviembre de 2018	PGLP
Ceremonia de graduación Guayaquil	Escuela de Gobierno IDE	15 de noviembre de 2018	15 de noviembre de 2018	PGLP
Inicio de clases de la Certificación en Construcción de Imagen y Opinión Pública (CCOIP) en Quito	Escuela de Gobierno IDE	25 de julio de 2018	25 de julio de 2018	CCIOP
Inicio de clases de la Certificación en Construcción de Imagen y Opinión Pública (CCOIP) en Guayaquil	Escuela de Gobierno IDE	26 de julio de 2018	26 de julio de 2018	CCIOP
<b>Quito - Semana 1:</b> Reputación y Redes Sociales • Conferencia/Coloquio	Octavio Islas	25 de julio de 2018	25 de julio de 2018	CCIOP
<b>Guayaquil - Semana 1:</b> Reputación y Redes Sociales • Conferencia/Coloquio	Octavio Islas	26 de julio de 2018	26 de julio de 2018	CCIOP
<b>Quito - Semana 2:</b> Personal Branding • Introducción al personal branding • El ejemplo de Condoleezza Rice y Barack Obama con su nueva imagen y Silvio Berlusconi, antes y después de los escándalos.	Sibilla Ponzoni	22 de agosto de 2018	22 de agosto de 2018	CCIOP
<b>Guayaquil - Semana 2:</b> Personal Branding • Introducción al personal branding El ejemplo de Condoleezza Rice y Barack Obama con su nueva imagen y Silvio Berlusconi, antes y después de los escándalos.	Sibilla Ponzoni	23 de agosto de 2018	23 de agosto de 2018	CCIOP

<b>Quito – Semana 3:</b> Comunicación Estratégica <ul style="list-style-type: none"> <li>Tipos de estrategias de comunicación utilizadas en opinión pública</li> <li>Caso: de Uribe a Santos: del populismo al pragmatismo político</li> </ul>	Daniel López	26 de septiembre de 2018	26 de septiembre de 2018	CCIOP
<b>Guayaquil – Semana 3:</b> Comunicación Estratégica <ul style="list-style-type: none"> <li>Tipos de estrategias de comunicación utilizadas en opinión pública</li> <li>Caso: de Uribe a Santos: del populismo al pragmatismo político</li> </ul>	Daniel López	27 de septiembre de 2018	27 de septiembre de 2018	CCIOP
<b>Quito – Semana 4:</b> Sondeos de opinión pública <ul style="list-style-type: none"> <li>Conferencia</li> </ul>	Julia Helena Carrillo	24 de octubre de 2018	24 de octubre de 2018	CCIOP
<b>Guayaquil – Semana 4:</b> Sondeos de opinión pública Conferencia	Julia Helena Carrillo	25 de octubre de 2018	25 de octubre de 2018	CCIOP
Cierre y entrega de certificados Quito	Escuela de Gobierno IDE	24 de octubre de 2018	24 de octubre de 2018	CCIOP
Cierre y entrega de certificados Guayaquil	Escuela de Gobierno IDE	25 de octubre de 2018	25 de octubre de 2018	CCIOP
Inicio de clases del Programa de Liderazgo y Desarrollo Local (PLDL) en Quito	Escuela de Gobierno IDE	14 de septiembre de 2018	14 de septiembre de 2018	PLDL
Inicio de clases del Programa de Liderazgo y Desarrollo Local (PLDL) en Guayaquil	Escuela de Gobierno IDE	13 de septiembre de 2018	13 de septiembre de 2018	PLDL
<b>Quito - Semana 1:</b> Gobernabilidad Urbana e innovación <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovación pública: por qué y para qué</li> <li>Modelos de innovación pública</li> <li>Metodologías 1: aportación de valor</li> <li>Metodologías 2: prototipo</li> </ul>	Marcelo Lasaña	14 de septiembre de 2018	14 de septiembre de 2018	PLDL
<b>Guayaquil - Semana 1:</b> Gobernabilidad Urbana e innovación <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovación pública: por qué y para qué</li> <li>Modelos de innovación pública</li> </ul>	Marcelo Lasaña	13 de septiembre de 2018	13 de septiembre de 2018	PLDL

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologías 1: aportación de valor</li> <li>• Metodologías 2: prototipo</li> </ul>				
<p><b>Quito – Semana 2:</b> Coordinación y seguimiento de la planificación Local</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La modernización del sistema de compras y contrataciones: el portal Buenos Aires compra</li> <li>• Agilización tramitación del DNI y pasaporte: el desarrollo de la capacidad operativa en el sector público</li> <li>• Gestión de proyectos alineados a la estrategia</li> </ul>	Santiago Barragán	20 de septiembre de 2018	20 de septiembre de 2018	PLDL
<p><b>Guayaquil – Semana 2:</b> Coordinación y seguimiento de la planificación Local</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La modernización del sistema de compras y contrataciones: el portal Buenos Aires compra</li> <li>• Agilización tramitación del DNI y pasaporte: el desarrollo de la capacidad operativa en el sector público</li> <li>• Gestión de proyectos alineados a la estrategia</li> </ul>	Santiago Barragán	21 de septiembre de 2018	21 de septiembre de 2018	PLDL
<p><b>Quito – Semana 3:</b> Financiamiento del desarrollo local</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos básicos</li> <li>• Ingresos y gastos</li> <li>• Deuda y proyectos</li> <li>• Sostenibilidad del financiamiento</li> </ul>	Lenin Parreño	27 de septiembre de 2018	27 de septiembre de 2018	PLDL
<p><b>Guayaquil – Semana 3:</b> Financiamiento del desarrollo local</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos básicos</li> <li>• Ingresos y gastos</li> <li>• Deuda y proyectos</li> </ul> <p>Sostenibilidad del financiamiento</p>	Lenin Parreño	26 de septiembre de 2018	26 de septiembre de 2018	PLDL
<p><b>Quito – Semana 4:</b> Gestión de finanzas públicas a nivel local</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción, revisión conceptos de finanzas públicas</li> <li>• Normativas sobre finanzas locales</li> <li>• Análisis de datos y estadísticas de finanzas públicas locales</li> </ul>	María Caridad Ortiz	5 de octubre de 2018	5 de octubre de 2018	PLDL

<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejercicio práctico: propuesta de manejo fiscal para un GAD</li> </ul>				
<p><b>Guayaquil – Semana 4:</b> Gestión de finanzas públicas a nivel local</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Introducción, revisión conceptos de finanzas públicas</li> <li>Normativas sobre finanzas locales</li> <li>Análisis de datos y estadísticas de finanzas públicas locales</li> <li>Ejercicio práctico: propuesta de manejo fiscal para un GAD</li> </ul>	María Caridad Ortiz	4 de octubre de 2018	4 de octubre de 2018	PLDL
<p><b>Quito – Semana 5:</b> COOTAD y Políticas Públicas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las ciudades y el desafío para el liderazgo político y el desarrollo local</li> <li>Los GAD en el marco del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización – COOTAD</li> <li>Diseño y formulación de políticas públicas a nivel local</li> <li>Ejercicio práctico de diseño de políticas públicas</li> </ul>	Sebastián Mantilla	11 de octubre de 2018	11 de octubre de 2018	PLDL
<p><b>Guayaquil – Semana 5:</b> COOTAD y Políticas Públicas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las ciudades y el desafío para el liderazgo político y el desarrollo local</li> <li>Los GAD en el marco del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización – COOTAD</li> <li>Diseño y formulación de políticas públicas a nivel local</li> </ul> <p>Ejercicio práctico de diseño de políticas públicas</p>	Sebastián Mantilla	12 de octubre de 2018	12 de octubre de 2018	PLDL
<p><b>Quito – Semana 6:</b> Comunicación estratégica y gestión de gobierno</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La comunicación estratégica y la gestión política desde la mirada de la gobernanza</li> <li>El proyecto de gobierno</li> <li>La gestión de gobierno</li> <li>La comunicación política</li> </ul>	Wendy Reyes Chiriboga	19 de octubre de 2018	19 de octubre de 2018	PLDL

<p><b>Guayaquil – Semana 6:</b> Comunicación estratégica y gestión de gobierno</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La comunicación estratégica y la gestión política desde la mirada de la gobernanza</li> <li>• El proyecto de gobierno</li> <li>• La gestión de gobierno</li> </ul> <p>La comunicación política</p>	Wendy Reyes Chiriboga	18 de octubre de 2018	18 de octubre de 2018	PLDL
<p><b>Quito – Semana 7:</b> Talleres para el desarrollo de planes de gobierno</p>	José Manuel Casas, Nuno Queiros, Hugo Arnal y Rosa Donoso (PNUD, WWF, GIZ, Movistar)	25 de octubre de 2018	25 de octubre de 2018	PLDL
<p><b>Guayaquil – Semana 7:</b> Talleres para el desarrollo de planes de gobierno</p>	José Manuel Casas, Nuno Queiros, Hugo Arnal y Rosa Donoso (PNUD, WWF, GIZ, Movistar)	26 de octubre de 2018	26 de octubre de 2018	PLDL
<p><b>Quito – Semana 8:</b> Liderazgo y ética en la gestión</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La ética y el liderazgo en las organizaciones públicas</li> <li>• Competencias del liderazgo</li> <li>• Elementos para la construcción de una política de gestión de la integridad en el ámbito local</li> <li>• Caso práctico</li> <li>• Retroalimentación</li> </ul>	Alicia Arias Salgado	9 de noviembre de 2018	9 de noviembre de 2018	PLDL
<p><b>Guayaquil – Semana 8:</b> Liderazgo y ética en la gestión</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La ética y el liderazgo en las organizaciones públicas</li> <li>• Competencias del liderazgo</li> <li>• Elementos para la construcción de una política de gestión de la integridad en el ámbito local</li> <li>• Caso práctico</li> <li>• Retroalimentación</li> </ul>	Alicia Arias Salgado	8 de noviembre de 2018	8 de noviembre de 2018	PLDL
<p>Cierre y entrega de certificados Quito</p>	Escuela de Gobierno IDE	9 de noviembre de 2018	9 de noviembre de 2018	PLDL

Cierre y entrega de certificados Guayaquil	Escuela de Gobierno IDE	8 de noviembre de 2018	8 de noviembre de 2018	PLDL
<b>2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE AVANCE</b>				
<b>RUBRO</b>	<b>MONTO SOLICITADO</b>	<b>MONTO UTILIZADO</b>	<b>OBSERVACIONES</b>	
INGRESOS	\$195,404	\$194,034		

#### VI. **CONCLUSIONES** *(Datos cualitativos y cuantitativos)*

Durante el 2018 se llevaron a cabo 3 programas de formación, con más de 130 participantes, en los que se impartieron herramientas claves con la finalidad de mejorar su gestión en o con lo público. El desarrollo de estos programas responde a la necesidad de la profesionalización del sector público y el interés de los líderes públicos y políticos en adquirir las herramientas necesarias para llevar a cabo una gestión de excelencia.

En el caso del desarrollo de proyectos, se pudo apoyar en el desarrollo de 11 proyectos de investigación de solución de problemáticas a temas públicos y de interés colectivo, a través de la formulación de igual número de proyectos de fin del programa PGLP. Esto refleja el interés y la necesidad de innovar en la gestión que se lleva a cabo, pero, sobre todo, la comprensión de que el trabajo en equipo es indispensable para cumplir con los objetivos propuestos en el ámbito laboral profesional.

En alianza con el Banco Interamericano de Desarrollo, se realizó la investigación sobre un caso exitoso de gestión pública con financiamiento internacional, relativo a la Dirección de Análisis e Información del Delito, del Ministerio del Interior. Este se convierte en un caso y proyecto para replicarlo y difundirlo a nivel nacional e internacional.

#### VII. **RECOMENDACIONES** *(Datos cualitativos y cuantitativos)*

- Seguir con los programas cada año y que se tenga por lo menos 20 participantes por programa y por ciudad, manteniendo temáticas que sean de interés colectivo y que el eje central de la formación sean los valores, la ética y el bien común.
- La malla se debe ir adaptando a las necesidades y a los nuevos retos de la gestión pública.
- Se debe buscar la manera de que los proyectos de investigación desarrollados pueden ser leídos por los tomadores de decisión y replicados por los entes rectores.
- Se debe seguir investigando y sistematizando buenas prácticas en la gestión pública y fomentar la réplica de éstos.

#### VIII. **RESUMEN HORAS GENERADAS DURANTE EL PROYECTO**

Se Anexa el archivo en formato Excel

	
NOMBRE: Gisela Montalvo Director de la Escuela de Gobierno	NOMBRE: Responsable de la Escuela o Coordinador
DIRECTOR FACULTAD/DEPARTAMENTO	VINCULACION

El proyecto debe incluir la firma y Sello (Facultad/Departamento)